

## Sede

Le lezioni si svolgeranno presso la sede dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

## Modalità di partecipazione

Le iscrizioni dovranno pervenire entro il 31 marzo 2016, utilizzando l'apposito modulo allegato alla brochure. E' possibile iscriversi anche online collegandosi al link [milano.unicatt.it/formazione](http://milano.unicatt.it/formazione) permanente e cliccando sul titolo del corso.

Il corso è a numero chiuso e non avrà luogo qualora non raggiunga un numero di iscritti adeguato alle esigenze didattiche e organizzative.

La quota di partecipazione è fissata in Euro 800,00 + IVA 22% (Euro 976,00). Per gli iscritti all'Associazione Ludovico Necchi e Amici dell'Università Cattolica, per i dipendenti delle Società LNPB e per i soci ANDAF, AIAS e OLYMPIALEX, la quota di partecipazione è fissata in Euro 720,00 + IVA 22% (Euro 878,40). Per gli studenti iscritti all'Università Cattolica alla laurea magistrale e a ciclo unico, la quota di partecipazione è di Euro 400,00 + IVA 22% (Euro 488,00), fino ad un numero massimo programmato e in base all'ordine di arrivo delle iscrizioni.

La quota di iscrizione non è rimborsabile tranne nel caso di non attivazione del corso e comunque nei termini previsti alla voce Regolamento generale di iscrizione ai corsi di Formazione Permanente consultabile all'indirizzo web:

[milano.unicatt.it/formazionepermanente](http://milano.unicatt.it/formazionepermanente).

Il versamento può essere effettuato mediante:

- bonifico bancario intestato a: Università Cattolica del Sacro Cuore presso Intesa Sanpaolo SpA - Codice IBAN IT07 W 03069 03390 211610000191, indicando il nominativo del partecipante e il titolo del corso sulla causale del versamento;
- carta di credito, dal sito delle iscrizioni online, al link [milano.unicatt.it/formazionepermanente](http://milano.unicatt.it/formazionepermanente).

## Informazioni

Università Cattolica del Sacro Cuore  
Formazione Permanente  
Via Carducci, 30 - 20123 Milano  
Tel. 02 72345701 - Fax 02 72345706  
E-mail: [formazione.permanente-mi@unicatt.it](mailto:formazione.permanente-mi@unicatt.it)  
<http://milano.unicatt.it/formazionepermanente>

[www.unicatt.it](http://www.unicatt.it)

# Finance per non Finance Manager: fondamentali di gestione finanziaria nel settore del calcio professionistico

## Corso di Alta Formazione

Formazione Permanente



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

Aprile - maggio 2016

con il patrocinio di



Olympialex

## Finalità e obiettivi

Il *business* del calcio professionistico ha acquisito negli ultimi anni livelli di complessità crescenti.

Gli effetti della crisi economica costringono i professionisti del settore a competere avendo vincoli di risorse precedentemente sconosciuti. Inoltre, le normative rilevanti in ambito economico - finanziario, recentemente introdotte, richiedono agli operatori competenze sempre più elevate.

La crescente complessità offrirà un'opportunità ai professionisti che si presenteranno maggiormente preparati per raccogliere le prossime sfide e contribuiranno a compiere quel cambio di passo dal punto di vista manageriale che unanimemente viene invocato e che trova riscontro anche nella puntuale definizione nella normativa federale di un insieme di figure professionali (Dirigente Responsabile della Gestione, Direttore Sportivo, etc.).

Il Corso, partendo dalla costruzione di fondamenti teorici di base, indispensabili per la comprensione dei temi che saranno successivamente sviluppati e per l'utilizzo di un linguaggio comune, offre un *insight* di carattere operativo e pratico sui principali aspetti di carattere economico-finanziario.

## Destinatari

Manager e professionisti del settore calcio (Direttore Sportivi, Agenti, Segretari, Legali, etc.) che intendano acquisire o sviluppare competenze in merito ai principi economici d'impresa applicati al business specifico del calcio. I partecipanti apprenderanno le logiche di funzionamento delle Leghe professionistiche di calcio, per poterle applicare adeguatamente alle tecniche di pianificazione e gestione strategica delle attività e/o per meglio presidiare i profili economico-finanziari nelle proprie relazioni con interlocutori interni ed esterni all'azienda.

Manager e professionisti (Avvocati, Dottori Commercialisti e Giornalisti) operanti in altre *industry* che intendano acquisire o sviluppare competenze finanziarie con specifica applicazione al settore calcio al fine di poter operare in modo qualificato in tale settore.

## Programma

La Direzione può operare cambiamenti al programma al fine di garantire la qualità didattica e organizzativa del Corso. Eventuali variazioni delle date verranno comunicate tempestivamente.

### **I Giornata: 5 aprile 2016, ore 14.30 - 18.30**

#### **Il bilancio di esercizio di una società calcistica professionistica e i relativi criteri di redazione (parte I)**

La composizione del bilancio:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa e relazione sulla gestione

### **II Giornata: 12 aprile 2016, ore 14.30 - 18.30**

#### **Il bilancio di esercizio di una società calcistica professionistica (parte II)**

La lettura del bilancio come sintesi della gestione: le voci determinanti per l'analisi finanziaria e per la verifica della sostenibilità finanziaria

#### **La fiscalità diretta ed indiretta relativa alla gestione delle società di calcio professionistiche**

Le principali problematiche di carattere tributario rilevanti nell'ambito delle società di calcio professionistiche:

- imposte indirette
- imposte dirette

### **III Giornata: 19 aprile 2016, ore 14.30 - 18.30**

#### **Il Financial Fair Play: elementi essenziali**

Le ragioni della sua istituzione

Le principali disposizioni normative

Gli aspetti applicativi

### **IV Giornata: 26 aprile 2016, ore 14.30 - 18.30**

#### **Aspetti operativi della gestione di una società di calcio**

Il budget e la pianificazione a medio e lungo termine: elementi introduttivi

#### **Il sistema sanzionatorio attualmente vigente con riferimento ai controlli economico-finanziari**

### **V Giornata: 3 maggio 2016, ore 14.30 - 18.30**

#### **Il sistema attuale dei controlli economico-finanziari e le prospettive future**

Le Norme Organizzative Interne della Federazione Italiana Giuoco Calcio (NOIF)

Il Sistema Licenze Nazionali

Gli strumenti di controllo applicati dalle Leghe (esempi)

L'introduzione di parametri economico-finanziari

### **Il funzionamento delle Leghe dal punto di vista economico-finanziario**

Il ruolo delle Leghe dal punto di vista economico-finanziario

La campagna trasferimenti: il funzionamento della stanza di compensazione

Le risorse economiche oggetto di ripartizione: il funzionamento del conto campionato

## Modalità didattiche

Il Corso, della durata di 20 ore, prevede una didattica integrata che comprende lezioni frontali con approfondimenti teorici e metodologici, analisi di casi, lavori di gruppo, interventi di esperti. È inoltre prevista la presenza di un tutor d'aula con compiti di assistenza e supporto organizzativo.

Al termine del Corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione a coloro che avranno frequentato almeno l'80% delle lezioni.

## Direzione

Prof. Claudio Sottoriva, docente di Metodologie e determinazioni d'azienda presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Dott. Valerio Casagrande, Responsabile Finanza e Controllo di Gestione LNPNB

## Relatori e testimoni

Massimo Accornero, Dottore Commercialista

Valerio Casagrande, Responsabile Finanza e Controllo di Gestione LNPNB

Andrea Cerri, Docente Università Cattolica del Sacro Cuore

Paolo Ciabattini, Direttore Finanziario/Operativo di Società Multinazionale e Consulente UEFA

Emanuele Grasso, Partner PwC

Gabriele Nicolella, Avvocato

Maurizio Ogliari, Direttore Amministrativo LNPA e LNPNB

Valentino Pasqualato, Direttore AF Atalanta BC S.p.A.

Michele Quaranta, Dottore Commercialista

Riccardo Raffo, Partner Deloitte & Touche S.p.A.

Claudio Sottoriva, Docente Università Cattolica del Sacro Cuore  
*Interverranno al corso:*

Andrea Abodi, Presidente LNPNB

Paolo Bedin, Direttore Generale LNPNB